

PLANO DE ACTIVIDADES

2017



É o coração que faz o carácter.
Eça de Queiroz
1845-1900

Santa Casa da Misericórdia de Vendas Novas

Correio eletrónico: geral@scmvn.mail.pt



Índice

INTRODUÇÃO	3
APRESENTAÇÃO DA INSTITUIÇÃO	4
1. ENQUADRAMENTO.....	5
2. OPÇÕES ESTRATÉGICAS PARA 2017	6
2.1. <i>Conceitos Gerais de atuação</i>	6
2.2. <i>Conceitos de atuação sectoriais</i>	7
2.2.1. Estrutura Residencial Para Idosos.....	7
2.2.2. Creche “Lídia Maia Cabeça”.....	8
2.2.3. Edifício do Posto Antissezonático	8
2.2.4. Anexos de apoio à cozinha e outros serviços	9
2.2.5. Edifício pertencente ao antigo Hospital “Doutor Custódio Cabeça”	9
3. CONSIDERAÇÕES FINAIS	11
APROVAÇÃO	11



INTRODUÇÃO

A dedicação e o espírito de missão de todos é essencial para que a SCMVN possa continuar a prestar à Comunidade, os serviços que a tornaram uma Instituição credível e indispensável garantindo o fomento dos princípios que formaram a base cristã da sua origem e determinam o espírito solidário da sua ação, estimulando a fraternidade e desenvolvendo o seu bom relacionamento comum.

O presente documento consagra assim os princípios, finalidades e medidas desejáveis à prossecução dos objetivos de funcionamento e visa dar cumprimento aos Compromissos da SCMVN, com o envolvimento e a responsabilização de todos, promovendo a consciencialização, a todos os níveis, sobre a importância do contributo de cada um para a satisfação do utente, e sua responsabilização relativamente ao trabalho executado.



APRESENTAÇÃO DA INSTITUIÇÃO

- Designação da Instituição: **Santa Casa da Misericórdia de Vendas Novas**
- Natureza Jurídica: Instituição Particular de Solidariedade Social, registada na Direção Geral da Segurança Social em 07/10/1982, no Livro n.º 1 das Irmandades da Misericórdia, sob o n.º 46/82, a folhas 60 e verso, em conformidade com o disposto do n.º 2 do artigo 7.º do Regulamento de Registo das Instituições Particulares de Solidariedade Social, aprovado pela Portaria n.º 139/2007, de 29 de janeiro.
- Pessoa Coletiva n.º 501 093 940
- Número de Identificação da Segurança Social: 200 063 11 163

Morada da Sede da Instituição: Rua de Santo António s/n – Apartado 101, 7080-030
7080-030 Vendas Novas / Tel. 265 807 100



1. ENQUADRAMENTO

- 1.1. A Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Vendas Novas (SCMVN), fundada em 23 de Dezembro de 1919, é uma associação constituída na ordem jurídica canónica, com o principal objetivo de satisfazer carências sociais nas áreas da infância e terceira idade.
- 1.2. A SCMVN assegurou a sua personalidade jurídica, sendo reconhecida como Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS) e tem como Missão principal, a promoção de respostas sociais qualificadas, no âmbito da ação social.
- 1.3. No campo social, a Instituição exerce a sua ação sob a invocação de Nossa Senhora da Misericórdia, sua padroeira, através da prática das catorze obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais.
- 1.4. O presente Plano de Atividades considera para o ano de 2017, as seguintes respostas sociais a prestar pela SCMVN:
 - Estrutura Residencial para Idosos.
 - Centro de Dia.
 - Creche.
 - Serviço de Apoio Domiciliário.
 - Cantina Social.
 - Atendimento e Acompanhamento Social.



2. OPÇÕES ESTRATÉGICAS PARA 2017

2.1. Conceitos Gerais de atuação

A principal opção estratégica definida pela Mesa Administrativa na elaboração do Plano de Atividades para 2017, assenta na manutenção de uma política de gestão pautada pelo rigor e legalidade dos procedimentos administrativos, na persecução do equilíbrio económico e financeiro da Instituição.

Assim, consideram-se para o ano de 2017, as seguintes linhas gerais de atuação:

- No âmbito da gestão de tesouraria, manutenção de um saldo bancário de segurança no valor de 100.000 Euros, em conta/s de depósito/s a prazo, como forma de acautelar eventuais encargos imprevistos ou quebras de financiamento impostos à Misericórdia, bem como, para assegurar capacidade negocial da Instituição, por via da sua estabilidade financeira.

- Utilização do recurso ao crédito bancário, só em situações excecionais, não equacionadas na corrente conjuntura, dando-se assim continuidade à política implementada em 2016.

- Alienação do património existente, apenas como último recurso e nas situações inequivocamente vantajosas para a Misericórdia, com exceção das alienações que se encontram já, não só autorizadas, como também, já formalmente contratualizadas com terceiros. No ano em curso foi concretizada a venda do imóvel sito na Praça da República n.º 15-A, conforme previsto em contrato de arrendamento datado de 01/02/2012, com o Sr. António Manuel Casa Branca

- Adoção de práticas conducentes à redução dos custos de funcionamento, nomeadamente, através da continuação da renegociação de contratos de prestação de serviços existentes, e rigorosa implementação das medidas preconizadas na Informação de Serviço nº 2/2015 da SCMVN, relativamente aos procedimentos internos a adotar para a aquisição dos bens e serviços.



- Dentro das possibilidades encontradas no equilíbrio financeiro e no respeito da política de gestão de tesouraria supramencionada, proceder à substituição gradual da frota automóvel existente, extremamente envelhecida, por forma a diminuir os elevados custos mensais suportados com a sua manutenção e com os encargos com combustível. Refira-se que em 2016 foram adquiridas 2 viaturas novas das marcas Opel Vivaro e Fiat Doblo Combi, matrículas 88-QT-32 e 88-RN-65, respetivamente, tendo sido alienada uma viatura com 25 anos, marca Toyota Hiace, matrícula OQ-27-13.

- Relativamente aos Acordos de Cooperação, pretende-se intensificar os contratos com as Entidades Oficiais e Autárquicas, tendo em vista a rentabilização da oferta disponível. Em 27/07/2016 foi publicada uma adenda ao Compromisso de Cooperação para o Setor Social e Solidário, celebrado com a Segurança Social para o biénio 2015-2016. No caso particular da Misericórdia de Vendas Novas procedeu-se à revisão do acordo de cooperação para a resposta social SAD devido a ajustamentos no número de utentes participados.

2.2. Conceitos de atuação sectoriais

No que concerne às medidas previstas sectorialmente, as prioridades definidas pela Mesa Administrativa, assentam na continuidade do plano traçado nas anteriores Gerências, dado que as mesmas enquadram-se num Projeto Estrutural que tem vindo a ser desenvolvido, de acordo com as possibilidades financeiras encontradas. Assim, levantam-se para o ano de 2017, as seguintes linhas de atuação:

2.2.1. Estrutura Residencial Para Idosos

- Manutenção da máxima capacidade existente para acolhimento de idosos (60 utentes), tendo em vista a rentabilização dos recursos disponíveis.
- Continuação da requalificação das instalações, como forma de melhorar cada vez mais, as condições de habitabilidade e de bem-estar dos utentes, nomeadamente através:



- Da finalização das obras iniciadas em 2015 e que continuaram em 2016, sendo que já se concretizou a transformação das camaratas em quartos e a construção de mais um W/C de apoio aos quartos localizados no R/C do edifício, conforme previsto no projeto aprovado pela Segurança Social; houve ainda renovação do gabinete médico e dos 2 quartos de enfermaria de apoio à acção médica. Pretende-se ainda renovar as áreas comuns do edifício como salas de estar, hall e ainda construir um alpendre na continuidade da sala de jantar, sala de lazer e gabinetes de apoio à SCMVN de modo a permitir num futuro próximo uma área de conforto com funcionalidades várias entre elas, permitindo, usufruir de espaços abertos todo o ano.

- Da substituição, também já iniciada em 2015, de mobiliário obsoleto, tendo já sido já substituído o mobiliário dos quartos, nomeadamente, camas, mesas-de-cabeceira, colchas e cortinados.

2.2.2. Creche “Lídia Maia Cabeça”

Não obstante o índice demográfico do país ter vindo a baixar, constata-se no entanto um aumento da procura dos serviços proporcionados às crianças pela Creche da Misericórdia, o que nos permite atestar o bom serviço prestado por este setor. Pretende-se assim, manter e se possível reforçar de acordo com a capacidade existente, o acordo estabelecido com a Segurança Social para 58 crianças.

Continuar as intervenções necessárias de manutenção e renovação sempre que se justifique e importa referir que esta estrutura data de setembro de 2010. Aquisição de material didático tal como aconteceu já em 2016, de modo a proporcionar às crianças um ambiente agradável mas sempre seguro nas diversas actividades.

Aquisição de um computador portátil de apoio à actividade de gestão e monitorização.

2.2.3. Edifício do Posto Antissezonático

A Mesa Administrativa no ano de 2016, conforme previsto, procedeu á intervenção deste edifício emblemático da SCMVN, recuperando a sua



estrutura física e permitindo assim transferir os Serviços Administrativos e Financeiros da Misericórdia para estas instalações. Esta medida, permitirá disponibilizar instalações mais condignas, comparativamente com as atualmente existentes e, simultaneamente, desocupar todo o edifício pertencente ao antigo hospital “Doutor Custódio Cabeça”, para a execução do projeto de recuperação que também se pretende dar seguimento num futuro próximo.

2.2.4. Anexos de apoio à cozinha e outros serviços

Dado a importância que estes anexos têm para o armazenamento dos bens de consumo corrente utilizados pela Misericórdia, assume-se como importante levar a efeito obras de manutenção e recuperação nos anexos junto à cozinha, por forma a conferir-lhes as melhores condições para o acondicionamento e guarda dos referidos produtos. Está previsto o início e conclusão desta obra no ano de 2017.

Está igualmente prevista a substituição do depósito de águas quentes que abastece o edifício da ERPI/Centro de Dia.

2.2.5. Edifício pertencente ao antigo Hospital “Doutor Custódio Cabeça”.

A reabilitação do edifício do antigo Hospital da Misericórdia, constitui uma das preocupações da Mesa Administrativa, dado tratar-se de um imóvel cuja existência se enquadra não só na história da SCMVN, como também, da própria cidade de Vendas Novas.

No entanto, este é um projeto que a Mesa Administrativa assume com ponderação e rigor, dado considerar que o mesmo enquadra em si um duplo desafio, ambos de grande complexidade. O primeiro diz respeito à recuperação do edifício propriamente dita e à obtenção do correspondente financiamento para suporte dos custos associados, e o segundo, à utilização que lhe será destinada e dentro desta, à sua futura e imprescindível sustentabilidade.

Decorrente desta preocupação, a Mesa tem procurado obter a melhor informação possível, quer através da União das Misericórdias e da Segurança



Social, quer através da Presidência da Câmara Municipal da cidade, entidade com quem tem mantido um estreito diálogo para o efeito.

Trata-se de um processo em curso, que se procurará dar a devida continuidade, tendo em vista a sua concretização, numa perspetiva realística e sustentável. Qualquer que venha a ser a opção tomada, esta enquadrar-se-á sempre no âmbito da missão da Misericórdia e terá em consideração a devida apreciação da Irmandade.



3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Papa Francisco anunciou, em Março de 2015, um Jubileu da Misericórdia, entre 8 de Dezembro de 2015 e 20 de Novembro de 2016. O Papa encorajou os cristãos a refletirem neste período, sobre as catorze obras de Misericórdia e a procurarem sentir o verdadeiro significado da Misericórdia, que segundo ele, se caracteriza por “um sentimento que nos obriga a cada dia, a equacionar as atitudes e ações em relação aos mais fracos e desprotegidos”.

A Mesa Administrativa não deixará de continuar a ter em devida consideração as supracitadas referências de Sua Santidade, as quais servirão para todos os que servem na SCMVN, como estímulo orientador para a concretização das ações propostas no presente documento.

Contamos também, como tem sido apanágio na Instituição, com a dedicada competência e espírito de bem-servir, de todos os colaboradores da Santa Casa da Misericórdia de Vendas Novas.

APROVAÇÃO

O Plano de Actividades foi aprovado em reunião de Mesa Administrativa, em 6 de Dezembro de 2016.

Pl'a Mesa Administrativa

A Provedora

Helena Luísa Campos Loureiro Candeias